

# CONVERT PAPER

**ROK** 2011    **BRANŻA** PRODUKCJA    **PRODUKT** ASPROVA, XPRIMER.TCW

## WPROWADZENIE

Convert Paper to firma z siedzibą w Gostyniu, która wytwarza zajmując się przetwarzaniem papieru i kartonu dla potrzeb przemysłu poligraficznego i opakowaniowego. Firma obsługuje klientów zarówno w Polsce jak i za granicami kraju, głównie z Unii Europejskiej.

Jesienią 2011 roku rozpoczęto proces wdrożenia kompleksowego systemu wspomagającego zarządzanie obejmującego systemy APS, MES, WMS i ERP. Inwestycje rozpoczęto w wyniku narastających potrzeb, związanych z rozwojem prowadzonego biznesu, których nie było w stanie zaspokoić wcześniej eksploatowane oprogramowanie. Start produktywny systemu miał miejsce w roku 2012.

Kluczowym ogniwem nowego systemu jest oprogramowanie Asprova APS, wdrożone przez firmę EQ System, która dodatkowo uruchomiła dedykowaną funkcjonalność TCW (Technology Creation Wizard).

## OBSZAR BIZNESOWY

**57 mln**

**KAPITAŁ  
ZAKŁADOWY**

**120**

**ZATRUDNIONYCH  
PRACOWNIKÓW**

**100 mln**

**ROCZNY OBRÓT**

Przed uruchomieniem oprogramowania APS tworzenie planu produkcji odbywało się w oparciu o oprogramowanie opracowane na nasze zlecenie przez Instytut Logistyki i Magazynowania z Poznania i arkusze Excel. Dużą trudnością w eksploatacji bieżącej był fakt, że algorytmy doboru surowca były niejawne, zaszyte w oprogramowaniu. Planiści nie dysponowali harmonogramem produkcji a przepustowość linii produkcyjnej była jedynie szacowana w oparciu o wcześniejsze doświadczenia - przeróbka dzienna w zakładzie wynosi około 90 ton surowca.



# ETAPY WDROŻENIA



## FAZA 1

Opisanie algorytmów doboru surowca, stanowiących wytyczne dla oprogramowania TCW (Technology Creation Wizard) – dedykowanego narzędzia autorstwa EQ System rozszerzającego funkcjonalność oprogramowania Asprova APS.



## FAZA 2

Implementacja Asprova APS i TCW oraz remanent spisanych algorytmów. Na podstawie testów realizowanych wspólnie przez zespół wdrożeniowy EQ System i Convert Paper przeprowadzono aktualizację opisów i zidentyfikowano konieczne do wprowadzenia rozszerzenia.



## FAZA 3

Implementacja rozszerzeń.



## FAZA 4

Faza testów końcowych.



## FAZA 5

Przygotowanie do startu produkcyjnego.



## FAZA 6

Uruchomienie produkcyjne  
Ze względu na szeroko zakrojone testy przed uruchomieniem uruchomieni przebiegło bez komplikacji.



## EFEKTY



### EFEKT 1

Skrócenie czasu planowania o 20%.



### EFEKT 2

Zwiększenie zakresu planowania o 30%.



### EFEKT 3

Zmniejszenie kosztów produkcji.



### EFEKT 4

Zwiększenie wydajności pracy.



### EFEKT 5

Weryfikacja technologii – uporządkowanie i zsyntetyzowanie bazy wiedzy.





Przy rosnącej ilości asortymentu w ofercie i produkcji krótkoterminowej wyłącznie na zamówienie, Convert stał się typowym producentem wyrobów o dużej różnorodności w małych partiach. Ponieważ brak precyzyjnej informacji przekładał się na wyższy koszt produkcji w toku zdecydowano się kompletnie przebudować system informatyczny wspomagający zarządzanie.

**MAGDALENA KLONOWSKA**

DYREKTOR FINANSOWY

Należy podkreślić, że projekt wdrożeniowy realizowany był równoległe i jednocześnie we wszystkich obszarach – zarówno APS i TCW, jak i pozostałych MES, WMS, ERP – co, biorąc pod uwagę poziom komplikacji i końcowy sukces, potwierdza najwyższe kompetencje zarówno dostawców jak i naszego zespołu.

**MARIUSZ LISIECKI**

DYREKTOR IT

Nasza technologia produkcji nie jest zbyt skomplikowana, ale produkcja wyłącznie na zamówienie i przy ścisłej synchronizacji z odbiorcami sprawiają, że musimy wykazywać się dużą elastycznością wobec ekstremalnie krótkich wymaganych od nas terminów realizacji, w czym wspomaga nas oprogramowanie Asprova APS.

**KAROL OLEJNICZAK**

GŁÓWNY PLANISTA



STRONA 4/4



[www.eqsystem.pl](http://www.eqsystem.pl)



+ 48 32 420 74 20



[info@eqsystem.pl](mailto:info@eqsystem.pl)